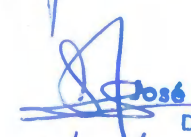


Aprova.  
  
José Carlos Simão  
Diretor-Geral  
18/11/2024

# PLANO DE FORMAÇÃO 2024



**FICHA TÉCNICA****Título:**

Plano de Formação 2024

**Edição:**

Divisão de Gestão e Valorização dos Recursos Humanos,  
Direção-Geral de Recursos Naturais, Segurança e Serviços Marítimos, DGRM.

**Data:**

janeiro 2024

**Contacto:**

Avenida Brasília, 1449-030, Lisboa  
Tel. (+351) 213 035 700  
Fax: (+351) 213 035 702  
E-mail: [formacao@dgrm.mm.gov.pt](mailto:formacao@dgrm.mm.gov.pt)  
website: [www.dgrm.pt](http://www.dgrm.pt)

## **Índice**

**1 – Enquadramento**

**2 – Áreas de Formação**

**3 – Ações de formação**

**4 – Indicadores e Metas do Plano de Formação**

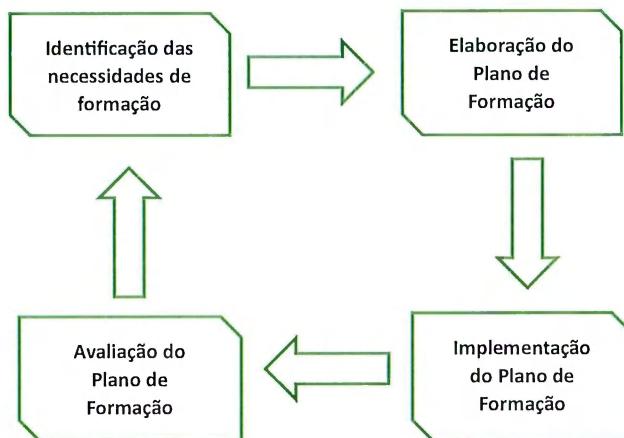
## 1 – Enquadramento

De acordo com a alínea i) do artigo 3.º do Decreto-Lei n.º 86-A/2016, de 29 de dezembro, diploma que define o regime da formação profissional na Administração Pública, a formação profissional “é o processo global e permanente de aquisição e desenvolvimento de competências exigidas para o exercício de uma atividade profissional ou para a melhoria do desempenho, promotor da valorização e do desenvolvimento pessoal e profissional dos trabalhadores e dirigentes da Administração Pública e que não confira grau académico.”

O n.º 1 do artigo 12.º do referido diploma determina que “Os órgãos e serviços da Administração Pública elaboram o plano de formação profissional, de acordo com o diagnóstico de necessidades efetuado”.

O presente Plano de Formação Profissional, a implementar na DGRM no ano de 2024, foi elaborado em conformidade com o disposto no Decreto-Lei n.º 86-A/2016, de 29 de dezembro, inserindo-se no ciclo de gestão da DGRM e, em conformidade com o n.º 3 do artigo 12.º do referido diploma, vai de encontro aos objetivos definidos em sede de QUAR.

O ciclo de formação na DGRM, é constituído pelas seguintes quatro etapas: Levantamento de Necessidades de Formação, Elaboração do Plano de Formação, Implementação do Plano de Formação e Avaliação do Plano de Formação.



Ciclo de formação da DGRM

Na DGRM a unidade orgânica responsável pela gestão das várias fases do processo formativo é a Divisão de Gestão e Valorização de Recursos Humanos (DGVRH), que efetuou junto dos dirigentes da DGRM um levantamento de necessidades formativas transversal a todas as unidades orgânicas, através da aplicação de um questionário, cujas respostas permitiram identificar as reais necessidades formativas e respetivas prioridades, tendo presente as exigências dos postos de trabalho das diversas unidades orgânicas.

Após compilada e sistematizada a informação recebida, foi elaborado o presente Plano de Formação 2024.

Em linha com os princípios de qualidade, transparência, responsabilização e gestão partilhada que norteiam a atividade dos serviços públicos, o Plano de Formação é divulgado na página eletrónica da DGRM.

O Plano de Formação para 2024 considera a realização de 97 ações de formação, distribuídas por 12 áreas de formação, num total de 5800 horas de formação, abrangendo cerca de 155 trabalhadores e com um custo estimado de aproximadamente 59.000€.

À semelhança dos anos anteriores, as necessidades de formação identificadas no diagnóstico efetuado, inserem-se maioritariamente na área das Competências Digitais. No entanto importa realçar que a maioria destas ações é gratuita, não representando um custo para a DGRM.

Enquanto documento previsional, o Plano de Formação é suscetível de alterações, designadamente no que se refere à supressão ou substituição de ações de formação, bem como a inclusão ou exclusão de elementos na participação em ações.

Assim, os indicadores de formação constantes do presente Plano podem ter variações no número de ações, volume de formação, número de formandos abrangidos e custos.

Durante o ano de 2024 realizar-se-á uma ação de formação inicial para os inspetores da pesca que iniciarão funções no dia 01 de março, a ser ministrada pela Escola Superior Náutica Infante D. Henrique (ENIDH), cujos programas e conteúdos ainda se encontram em fase de desenvolvimento e organização, pelo que não foi possível considerar o mesmo no presente Plano de Formação.

**2 – Áreas de Formação**

Auditoria e Controlo Interno	Competências de Inovação	Competências de Liderança	Competências Digitais
Contratação Pública	Desenvolvimento Organizacional	Formação Específica	Gestão de Recursos Humanos
Gestão Financeira	Línguas Estrangeiras	Regimes Jurídicos	Segurança e Saúde no Trabalho

**3 - Ações de formação**

Auditoria e Controlo Interno			
Nome da Ação de Formação	N.º Horas	Destinatários	N.º Formandos
A ISO 9001:2015 e a Gestão do Risco	16	Chefe de Divisão; Técnico Superior	2
Auditor 9001:2015 - Qualidade (Certifica de Auditor Interno) - Módulo 2	24	Técnico Superior	1
Auditorias Internas ISO 45001:2018 - Formação Inicial de Auditores (ST2)	40	Diretor de Serviços; Técnico Superior	2
Plano de Prevenção de Riscos de Corrupção e Infrações Conexas	7	Técnico Superior	1

Competências de Inovação			
Nome da Ação de Formação	N.º Horas	Destinatários	N.º Formandos
Competências de Inovação	14	Técnico Superior;	2
Gestão de Projetos de Inovação	14	Chefe de Divisão; Técnico Superior; Inspetor de Navios	3

Competências de Liderança			
Nome da Ação de Formação	N.º Horas	Destinatários	N.º Formandos
FA>AP Atualização de Dirigentes	60	Chefe de Divisão	2
FA>AP Dirigentes Intermédios	164	Chefe de Divisão	2
Liderança e Gestão de Equipas	28	Chefe de Divisão	1

Competências Digitais			
Nome da Ação de Formação	N.º Horas	Destinatários	N.º Formandos
ACROBAT   Formulários, Segurança e Assinaturas Digitais	21	Inspetor de Navios	2
Administrador de Sistemas Microsoft	162	Técnico de Informática	1
ArcGIS Enterprise: Configuring a Base Deployment	16	Técnico Superior	1
Auto Cad modelação em 3 dimensões	21	Técnico Superior	2
AutoCad 2D	28	Técnico Superior	2
BMAR		Chefe de Divisão, Assistente Técnico	3
CIBERSEGURANÇA	7	Chefe de Divisão; Inspetor de Navios; Coordenador Técnico; Assistente Técnico	5
CIBERSEGURANÇA   Aplicações e Projetos	3	Chefe de Divisão; Inspetor de Navios; Coordenador Técnico; Assistente Técnico	5
CIBERSEGURANÇA   Competências Profissionais e Recursos Tecnológicos	2	Chefe de Divisão; Inspetor de Navios; Coordenador Técnico; Assistente Técnico	5
CIBERSEGURANÇA   Primeiros Passos	2	Chefe de Divisão; Inspetor de Navios; Coordenador Técnico; Assistente Técnico	6
Cloud Computing / Aplicações e Projetos	3	Técnico Superior, Inspetor de Navios	2

Competências Digitais			
Nome da Ação de Formação	N.º Horas	Destinatários	N.º Formandos
Criação de Tabelas e Operações Básicas	6	Técnico Superior; Assistente Técnico	5
Criar Scripts de Python para o ArcGIS	24	Técnico Superior	1
Data Scientist	7	Técnico Superior; Assistente Técnico	4
Desenho e Estruturação de Base de Dados	6	Técnico Superior	2
ECDIS	35	Técnico Superior	13
Excel   folha de cálculo   análise e gestão de dados	24	Chefe de Divisão; Técnico Superior; Inspetor de Navios; Coordenador Técnico; Assistente Técnico	12
Excel   folha de cálculo   apoio à tomada de decisão	6	Diretor de Serviços	1
Excel   folha de cálculo   criação de tabelas e gráficos	24	Técnico Superior; Assistente Técnico	6
Excel   folha de cálculo   fórmulas e funções	24	Inspetor de Navios; Assistente Técnico	2
Excel   formatação de dados e tabelas	6	Técnico Superior; Assistente Técnico	4
Excel   fórmulas e funções   primeiros passos	6	Técnico Superior; Assistente Técnico	3
Gestão avançada de base de dados	6	Chefe de Divisão; Técnico Superior; Assistente Técnico	4
Gestão do tempo através de ferramentas digitais	6	Técnico Superior; Inspetor de Navios; Assistente Técnico	3
Inteligência artificial: aplicações e projetos	2	Técnico Superior; Inspetor de Navios	3
Inteligência artificial: Primeiros passos	2	Técnico Superior; Inspetor de Navios; Assistente Técnico	7
Introdução aos SIG com ArcGis	16	Chefe de Divisão; Técnico Superior	2
Otimização de dados com tabelas dinâmicas	6	Chefe de Divisão; Técnicos Superior	4
Power BI   elaboração de dashboards de apoio à decisão	14	Técnico Superior	3
Power BI   primeiros passos	14	Diretor de Serviços; Chefe de Divisão; Técnico Superior; Assistente Técnico	8
Powerpoint   criação de apresentações com qualidade	18	Chefe de Divisão; Técnico Superior; Assistente Técnica	4
Recursos básicos de processamento de textos	6	Técnico Superior; Assistente Técnico	3
RH124 - Red Hat System Administration I (81619)	35	Especialista de Informática	1
Word: Processamento de Texto - do Básico ao Avançado	24	Técnico Superior; Assistente Técnico	2
Word   Processamento de texto   Ferramentas de edição e tratamento de dados	6	Chefe de Divisão; Técnico Superior	4



Competências Digitais			
Nome da Ação de Formação	N.º Horas	Destinatários	N.º Formandos
Word: Produção de documentos com uso de recursos avançados	6	Técnico Superior	3

Contratação Pública			
Nome da Ação de Formação	N.º Horas	Destinatários	N.º Formandos
Compras e Contratação Pública	119	Técnico Superior	2
Contratação Pública	28	Técnico Superior	1
Contratação TIC   Elaboração de peças procedimentais	14	Chefe de Divisão	2
Contratos de Empreitada de Obras Públicas	14	Técnico Superior	1
Curso de Especialização em Compras e Contratação Pública	66,5	Técnico Superior	1
Responsabilidade Financeira na Contratação Pública	7	Técnico Superior	2

Desenvolvimento Organizacional			
Nome da Ação de Formação	N.º Horas	Destinatários	N.º Formandos
Atendimento e Trabalho em Equipa: formação inicial	21	Assistente Técnico; Assistente Operacional	6
Atendimento e Trabalho em Equipa: reciclagem e follow-up	5	Assistente Técnico; Assistente Operacional	10
Atendimento ao cidadão	14	Assistente Técnico	1
Competências para a interculturalidade	4	Coordenador Técnico	1
Comunicação na AP   Relações-Públicas e Protocolo	9	Técnico Superior	2
Do desenho à avaliação da participação	21	Técnico Superior	1
Formação de Formadores/ Introdução à Atividade de E-Formador	7	Chefe de Divisão; Técnico Superior; Inspetor de Navios	5
Gestão de Conflitos, Assertividade e Negociação	21	Diretor de Serviços	1
Gestão de Projetos no âmbito do PRR - workshops   avaliação de resultados e benefícios em projeto	3,5	Técnico Superior	1
Gestão do Ciclo de Projeto das Organizações Multilaterais	14	Técnico Superior	1

Desenvolvimento Organizacional			
Nome da Ação de Formação	N.º Horas	Destinatários	N.º Formandos
Gestão do Stress e Resiliência	7	Técnico Superior; Coordenador Técnico; Assistente Técnico	4
Iniciação à Gestão de Projetos	21	Técnico Superior; Coordenador Técnico	5

Específica			
Nome da Ação de Formação	N.º Horas	Destinatários	N.º Formandos
A união europeia no séc. XXI: realizações e perspetivas   EU	6	Técnico Superior	2
Assuntos Europeus	21	Técnico Superior	1
Critical Infrastructure Protection in Maritime Domain Course	21	Chefe de Divisão	1
Curso de Oficial de Proteção da Instalação Portuária ou de Porto. (ISPS)	21	Técnico Superior	1
EU Maritime Law Course - Block I: Introduction	4	Técnico Superior	14
Hidrogénio: Segurança Produção Armazenamento, Distribuição e Aplicações	29	Diretor de Serviços	1
ISO 14064 - Verificação de Gases de Efeito de Estufa (GEE)	24	Diretor de Serviços; Técnico Superior	2
ISPS Code+	7	Técnico Superior	7
Maritime situational awareness course	21	Chefe de Divisão	1
Processo decisório da união europeia e as técnicas de negociação	6	Chefe de Divisão; Técnico Superior	8
Supervisor VTS	80	Técnico Superior	2

Gestão de RH			
Nome da Ação de Formação	N.º Horas	Destinatários	N.º Formandos
Do Diagnóstico à construção de Planos de Formação	21	Técnico Superior	1
Formas de recrutamento de trabalhadores na AP	14	Técnico Superior	3
Gestão de carreiras, desenvolvimento de talentos, formação profissional	7	Chefe de Divisão	1
SIADAP   Definição de Objetivos SMART	14	Chefe de Divisão	1
Teletrabalho	7	Técnico Superior; Coordenador Técnico; Assistente Técnico	4

Gestão Financeira			
Nome da Ação de Formação	N.º Horas	Destinatários	N.º Formandos
Cálculo de Fundos Disponíveis e os Projetos	3	Técnico Superior	1
Pós-graduação em contabilidade e gestão financeira na administração pública	150	Técnico Superior	1
Responsabilidade Financeira na Contratação Pública	7	Técnico Superior	1

Línguas Estrangeiras			
Nome da Ação de Formação	N.º Horas	Destinatários	N.º Formandos
English for the office   nível intermédio	25	Chefe de Divisão; Técnico Superior; Inspetor Navios; Assistente Técnico	21
English for project management   nível avançado	15	Chefe de Divisão; Técnico Superior; Inspetor Navios	4
Formação na língua francesa   Negociação internacional	50	Técnico Superior	2
Starting your english journey   nível inicial	25	Técnico Superior; Coordenador Técnico; Assistente Técnico; Guarda GNR	12

Regimes Jurídicos			
Nome da Ação de Formação	N.º Horas	Destinatários	N.º Formandos
Código procedimento administrativo para não juristas	21	Técnico Superior; Inspetor de Navios	4
Contencioso Administrativo	28	Chefe de Divisão;	1
Legística Formal Aplicada	10	Chefe de Divisão; Técnico Superior; Inspetor de Navios	4
Preparação e Redação de atos legislativos e de regulamentos	21	Técnico Superior; Inspetor de Navios	3
Proteção de Dados Pessoais - O Regulamento (EU) 2016/679	40	Técnico Superior	2
Regime Geral das Contraordenações	28	Técnico Superior	4

SST			
Nome da Ação de Formação	N.º Horas	Destinatários	N.º Formandos
Especialização Avançada em Saúde Ocupacional	120	Técnico Superior	1
Introdução à segurança e saúde no trabalho	16	Coordenador Técnico	1
Prevenção de riscos psicossociais	12	Chefe de Divisão	1
Regime de proteção nos acidentes de trabalho e doenças profissionais	28	Técnico Superior	2
Representante do empregador para a SST	20	Técnico Superior	1

**4-Indicadores e Metas do Plano de Formação**

